LAPIN LIIKUNTA

VUOSISUUNNITELMA 2027

LAPIN LIIKUNTA RY

Sisällys

1. Lapin Liikunta ry 3
2. Liikunnan aluejärjestöt 5
3. Seuratoiminta 7
4. Barents Urheilu 11
5. Lasten ja nuorten liikunta 13
6. Aikuisten ja ikäihmisten liikunta 17
7. LAPLAND FUSION – Community & Careers -hanke 22
8. Yhteenveto lukuina 24
9. Taloussuunnitelma / Lapin Liikunta ry 25
10. Taloussuunnitelma / Barents Urheilu 26

1. Lapin Liikunta ry

Lapin Liikunta ry on 8.4.1995 perustettu Suomen pohjoisin liikunnan aluejärjestö. Se on yksi viidestätoista alueellisesta liikunnan palvelu- ja koulutusorganisaatiosta, jonka **perustehtävänä on suomalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnan ja urheilun avulla sekä liikuntakulttuurin elinvoimaisuuden ja monipuolisuuden varmistaminen erityisesti paikallisella tasolla**. Järjestömme edistää oman toiminta-alueensa liikuntatoiminnan kehittymistä toteuttamalla laaja-alaista asiantuntija-, koulutus- ja kehittämispalvelua kaikille liikuntaa järjestäville toimijoille. Tärkeänä tehtävänämme on myös **edistää alue- ja kuntatasolla valtakunnallista Liikkuvat -ohjelmakokonaisuutta** sekä linkittää kunnan eri hallintokuntia ja muita toimijoita yhteen liikkumisen ja hyvinvoinnin edistämiseksi.



Toimintaympäristöömme kuuluu 21 kuntaa, noin 175 000 asukasta ja noin 350 urheiluseuraa.

Yhteistyötahoja ovat mm. urheiluseurat, muut yhdistykset, kunnat, urheiluopisto, alueen oppilaitokset, yritykset, Lapin liitto, Lapin hyvinvointialue, Lupa- ja valvontavirasto, muut liikunnan aluejärjestöt, Suomen Olympiakomitea, Suomen Paralympiakomitea, lajiliitot, Liikkuvat-kokonaisuus ja Opetus- ja kulttuuriministeriö sekä Barents alueet Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Toimintaa ohjaavat valtakunnalliset linjaukset ja tavoiteasiakirja, Lapin Liikunnan oma strategia ja tavoitteet sekä paikallistasolta nousevat tarpeet. Lisäksi Lapin Liikunta koordinoi ja toteuttaa opetus- ja kulttuuriministeriön erityistehtävää, Barents Urheilua, jolla on laajempaa liikuntapoliittista merkitystä. Barents Urheilusta lisää omassa osiossa.

Lapin Liikunnassa on yhteisöjäseniä yhteensä 143

- *Urheiluseuroja 114*
- *Laji- ja piirijärjestöjä 6*
- *Kuntia ja maakuntaliitto 19*
- *Oppilaitoksia 4*

Hallitus toimii Lapin Liikunnan toimeenpanevana elimenä ja kokoontuu noin 6 kertaa vuodessa. Hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kahdeksan jäsentä sekä kaksi varajäsentä. Päättävänä elimenä toimii **kevätkokous** toukokuussa ja **syyskokous** marraskuussa. Kokouksissa käsitellään sääntöjen määräämät asiat. Kevätkokouksessa nimetään **ehdollepanotoimikunta** valmistelemaan syyskokouksen henkilövalintoja. Syyskokous valitsee hallituksen. Hallituksen ja henkilökunnan yhteiset **suunnittelupäivät** järjestetään elokuussa. Suunnittelupäivien teemoja ovat mm. strategian ja toiminnan arviointi, vastuullisuusohjelma sekä seuraavan vuoden suunnitelmat.

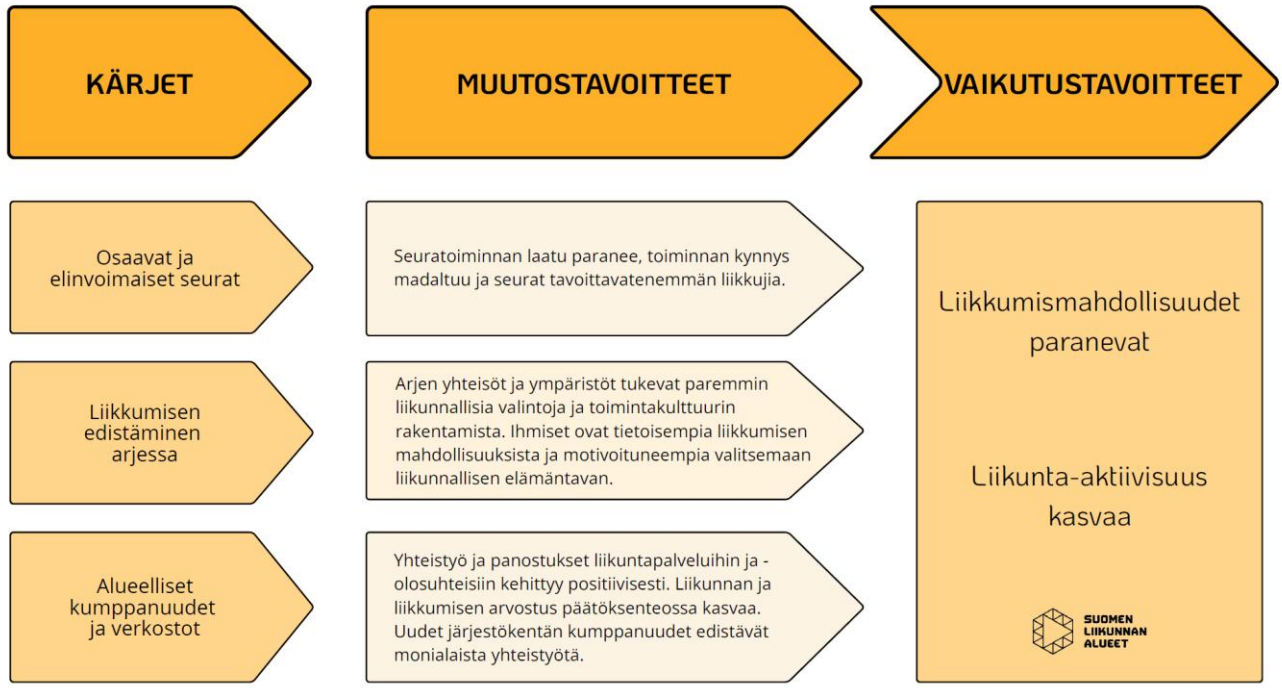
Henkilökunta
Maarit Toivola, Toiminnanjohtaja
Katja Rantakokko, Taloussihteeri
Riku Ollikainen, Seurakehittäjä ja Barents Urheilun koordinaattori
Antti Niiranen, Lasten ja nuorten liikunnan kehittäjä
Riina Jänkälä, Terveysliikunnan kehittäjä
Maaret Pitkänen, Lapland Fusion -hankkeen projektipäällikkö

Tulevan vuoden nostot
Vuonna 2027 viimeistelemme uuden strategian ja varmistamme sen yhteensopivuuden liikunnan alueiden yhteisen ohjelmatyön tavoitteiden ja kärkien kanssa. Strategia jalkautetaan osaksi Lapin Liikunnan arjen toimintaa ja tehdään näkyväksi jäsenistölle sekä keskeisille sidosryhmille.

2. Suomen Liikunnan Alueet

Suomen Liikunnan Alueet ry:n **tehtävänä on koordinoida liikunnan alueiden yhteistä tekemistä ja toimia niiden yhteistyön kehittäjänä**. Tavoitteena on helpottaa niin sisäistä yhteistyötä kuin yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Järjestön perustajina ja jäseninä ovat Suomen viisitoista liikunnan aluetta. Suomen Liikunnan Alueet ry:n toiminnan painopisteet jakautuvat kolmeen osaan: vaikuttamiseen, vuorovaikutukseen ja varainhankintaan. Suomen Liikunnan Alueet verkkosivut ovat https://www.suomenliikunnanalueet.fi/

Alueiden vahvuus syntyy siitä, että olemme ainut taho, joka pystyy edistämään liikuntapoliittisia painopisteitä koko Suomessa alueellisesti. **Ohjelmatyössä ja kärjissä** pyrimme muodostamaan minimipalvelutason, jonka pystymme tuottamaan annetuilla resursseilla. Yhteinen tavoitteemme liikkumisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämisen osalta vuoteen 2035: **"Suomessa jokaisella on yhdenvertainen mahdollisuus liikkua riittävästi - ja liikunta-aktiivisuus on kasvanut kaikissa väestöryhmissä**."



"Yhdessä liikkeelle – kohti aktiivisempaa arkea" -ohjelmatyö ja kumppanuuskeskustelut käynnistettiin syksyllä 2025 liikunnallisen elämäntavan edistämisen ja toimijoiden roolien selkeyttämiseksi. Keskustelujen pohjalta Alueet ry haki opetus- ja kulttuuriministeriöltä rahoitusta vuodelle 2026 liikkumisen ja liikunnan edistämisen aseman turvaamiseen, järjestöyhteistyön kehittämiseen sekä vaikuttamiseen ja viestintään.

Yhteistyötä on tiivistetty liikuntaa edistävien järjestöjen kumppanuuspöydän keskusteluissa ja työryhmissä. Uusi toimintatapa on vahvistanut järjestöjen välistä yhteistyötä. Keskusteluilmapiiri on

ollut avoin ja rakentava, ja aluejärjestöt ovat saaneet runsaasti kiitosta aktiivisesta toiminnastaan tässä nykyisessä tilanteessa.

Opetus- ja kulttuuriministeriöllä ja Suomen Liikunnan Alueilla on yhteinen **Tavoiteasiakirja vuosille 2025-2027**. Kaikki tavoitteet sisältävät tavoite- ja seurantamittarit myös tulevalle vuodelle, ne avataan toimialakohtaisissa esittelyissä. Vuoden 2027 tavoitteet ovat:

1) **Päivittäisen liikkeen lisääminen:** *Henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen jalkauttaminen osana Liikkuva aikuinen/työelämä -kokonaisuuden alueellista toimeenpanoa. Erityisenä kohderyhmänä kuntien henkilöstö.*
2) **Elinvoimaisen seuratoiminnan ja liikunnan harrastamisen tukeminen:** *Seurojen kestävää elinvoimaa vahvistetaan vastaamalla johtamiseen, vastuullisuuteen ja seurakehittämiseen liittyviin tunnistettuihin kehittämistarpeisiin. Seurojen toimintaedellytyksiä vahvistetaan vastaamalla viestintään, vapaaehtoistoimintaan ja yhteistyöhön liittyviin tunnistettuihin kehittämistarpeisiin.*
3) **Kuntien liikuntatoiminnan tukeminen**: *Kuntakumppanuutta jatketaan painottaen erityisesti tiedolla johtamiseen*
4) **Barents Urheilu lisää osallisuutta** (erityistehtävä): *Paraurheilun ja paralajien kehittäminen Barents kisojen osana. Barents Urheilun tunnettuuden kasvattaminen.*



3. Seuratoiminta

Seuratoiminnan tavoitteena on **vahvistaa Lapin alueen urheiluseurojen elinvoimaa, osaamista ja toimintaedellytyksiä.** Painopisteinä vuonna 2027 ovat **seurajohtamisen kehittäminen, vastuullisuus, vapaaehtoistoiminnan vahvistaminen, viestinnän kehittäminen sekä ohjaajien ja valmentajien osaamisen tukeminen.** Lisäksi edistetään **seurojen välistä yhteistyötä ja verkostoitumista.**

Toimintaa toteutetaan koulutuksina, seurakohtaisena sparrauksena ja verkostotapaamisina. Palveluita tarjotaan sekä lähi- että verkkototeutuksina saavutettavuus huomioon ottaen. Lisäksi Lapin Liikunta tarjoaa **jäsenseuroilleen taloushallinnon palveluita,** joista valittavana on yksittäisiä palveluita tai kattava kokonaisuus.

Seurakoulutukset

Seuroja koulutetaan erityisesti seurahallinnon sisältöihin kuten esimerkiksi hyvään hallintoon, vapaaehtoisten rekrytointiin, viestintään ja talouteen liittyen. Lisäksi koulutetaan aloittelevia tai nuoria ohjaajia lasten ja nuorten liikunnanohjaamiseen. Seuroja tuetaan myös strategiatyössä, jäsenhankinnassa sekä vastuullisuus- ja turvallisuustyössä. Kohderyhmänä ovat Lapin alueen urheiluseurojen luottamushenkilöt, työntekijät, ohjaajat, valmentajat ja vapaaehtoiset. Koulutukselliset painopisteet perustuvat seuroilta kerättyihin kehittämistarpeisiin ja palautteisiin.

Pitkän aikavälin tavoitteena on **vahvistaa seurojen toimintakykyä ja lisätä seuratoimintaan osallistumisen mahdollisuuksia** eri-ikäisille lappilaisille jokaisessa kunnassa. Lisäksi toiminnassa huomioidaan yhdenvertaisuus, turvallisuus, saavutettavuus, hyvä hallinto ja ympäristövastuu osana kestävää seuratoimintaa.

Verkostotoiminta

Lapin Liikunta koordinoi **seuratoimijoiden verkostoa**, johon ensisijaisesti toivotaan mukaan seurojen puheenjohtajia ja työntekijöitä, mutta mukaan voi tulla muitakin seuratoimijoita. Verkoston on tarkoitus pitää yhteisiä tapaamisia, jolloin käydään läpi ajankohtaisia asioita eri teemoihin liittyen ja jaetaan yhteisiä seurakentän kokemuksia Lapin alueella. Mahdollisuuksien mukaan kutsutaan asiantuntijoita kertomaan syventävästi eri aiheista.

Avoimet Ovet -hanketoiminnan kautta aiemmin käynnistynyt **Avoimet Ovet – soveltavan liikunnan seuraverkoston** toimintaa jatketaan edelleen. Verkoston Tarkoituksena on kehittää ja lisätä seurojen kaikille avointa seuratoimintaa ja soveltavan liikunnan tarjontaa.

Kunnallisten **seurafoorumeiden** perustamisessa Lapin Liikunta auttaa kuntia alkuun ja käynnistämään niitä. Tarvittaessa osallistutaan olemassa oleviin seurafoorumeihin esimerkiksi pitämällä asiantuntijapuheenvuoroja tai koulutuksia.

Kehittämistilaisuudet

Seuratoimintaa kehitetään Lapissa myös matalan kynnyksen **sparrauksena ja tukemisena**. Jäsenseuroille tarjotaan yksi maksuton **seurakäynti**, jolloin seura saa tarvitsemaansa tukea

toimintansa kehittämiseen. Seuroja **tuetaan ja neuvotaan hankeavustusten hakemisessa** ja tiedotetaan seuroja myös muista rahoitusmahdollisuuksista, kuten esimerkiksi säätiöiden tuista.

Lapin Liikunta toteuttaa alueellaan **tähtiseurojen auditointeja** yhdessä lajiliittojen kanssa. Lisäksi kannustetaan ja autetaan tähtiseurapolulla olevia seuroja kehittymään. Seuroilla on mahdollisuus saavuttaa tähtimerkki osoituksena laadukkaasta seuratyöstä.

Alueellinen sovittelupalvelu kuuluu Lapin Liikunnan palveluihin vuonna 2027. Liikunnan aluejärjestöt tarjoavat urheilutoiminnassa tapahtuvien riitojen osapuolille sovittelua, joka on kaikkien osapuolten yhtäaikaista keskinäistä kohtaamista, kuuntelua ja pyrkimystä sovintoon. Aluejärjestöjen sovittelu on vaihtoehto silloin, jos seuran sisäinen sovittelu ei ole onnistunut tai johtanut sovintoon. Palvelu on maksutonta ja vapaaehtoista.

Lapin Urheilugaala

Lapin Urheilugaalan tavoitteena on nostaa Lapin urheilun ja liikunnan arvostusta, palkita toimijoita urheilun ja liikunnan eteen tehdystä työstä ja saavutuksista sekä edistää kunta- ja lajirajat ylittävää yhteistyötä ja yhteisöllisyyttä. Vuoden 2027 gaala järjestetään **Rovaniemellä Kulttuuritalo Korundissa 6.2.2027.** Osallistujatavoite on **180 henkilöä**.

Lapin Urheilugaalan palkintoluokat

1. Vuoden lappilaisurheilija
2. Vuoden nuori urheilija
3. Vuoden valmentaja
4. Elämänura UNO-palkinto
5. Vuoden lappilainen Tähtiseura
6. Lapin Urheiluopistosäätiön Kultainen plaketti
7. Lapin Urheiluopistosäätiön Hopeinen plaketti
8. Vuoden sykähdyttävin lappilainen urheilutapahtuma
9. Veikkaus RESPECT-palkinto
10. Kaksoisurapalkinto
11. Lapin liikkuvin työpaikka
12. Vuoden kouluttaja / kehittäjä

SEURATOIMINTA / TAVOITTEET 2027

- Vahvistaa lappilaisten urheiluseurojen elinvoimaa johtamisen, vastuullisuuden ja strategisen kehittämisen avulla.

- Kehittää seurojen viestintää, vapaaehtoistoimintaa sekä ohjaaja- ja valmentajapolkuja.

- Lisätä yhteistyötä seurojen, kuntien ja muiden liikunta-alan toimijoiden välillä sekä tukea liikunnallisen elämäntavan edistämistä koko Lapin alueella.

SEURATOIMINTA / TOIMENPITEET 2027

- Koulutetaan seuratoimijoita pohjautuen seurojen kehittämistarpeisiin.

- Toteutetaan Tähtiseurojen auditointeja, sekä sparrataan ja tuetaan jäsenseuroja.

- Tarjotaan alueellista sovittelupalvelua seuroille.

- Autetaan kuntia seurafoorumeiden käynnistämisessä ja osallistutaan niihin tarpeen mukaan.

- Koordinoidaan seuratoimijoiden verkostoa ja Avoimet ovet – soveltavan liikunnan verkostoa.

- Kannustetaan seuroja toteuttamaan Harrastamisen Suomen Mallin kerhotoimintaa.

SEURATOIMINTA / SEURANTA JA ARVIOINTI 2027

- Nykytila-analyysin perusteella tunnistetut elinvoimaan ja toimintaedellytyksiin liittyvät kehittämistarpeet näkyvät aluejärjestöjen palveluissa.
- Johtamisen, vastuullisuuden ja seurakehittämisen palveluihin osallistuneiden seurojen määrä, sekä palveluihin osallistuneiden henkilöiden määrä.
- Viestinnän, vapaaehtoistoiminnan ja verkostotyön palveluihin osallistuneiden seurojen määrä, sekä palveluihin osallistuneiden henkilöiden määrä.

SEURATOIMINTA 2027	Tilaisuuksia / Tavoite	Tilaisuuksia / Toteutunut	Toteutumispaikka	Osallistujia / Tavoite	**Osallistujia / Toteutunut**
Seurakoulutukset	**22**			**176**	
Urheiluseuran hyvä hallinto	4			32	
Urheiluseuran talous	1			8	
Urheiluseuran verotus	1			8	
Urheiluseuran viestintä	3			24	
Urheiluseura työnantajana	3			24	
Urheiluseuran rekrytointi	3			24	
Urheiluseuran sopimukset	1			8	
Epäasiallisen käyttäytymisen ennaltaehkäisy urheilussa	2			16	
Lasten Liike – aloittelevat ja nuoret ohjaajat	4			32	
Verkostotoiminta	**7**			**55**	
Seurafoorumit /-parlamentit	3			20	
Avoimet Ovet – soveltavan liikunnan seuraverkostotapaamiset	2			20	
Seuratoimijoiden verkosto	2			20	
Kehittämistilaisuudet	**16**			**65**	
Tähtiseura-auditoinnit ja tunnusten jakotilaisuudet	5			40	
Hankeavustus-infot	1			15	
Seurasparraukset	10			10	
Tapahtumat	**1**			**180**	
Lapin Urheilugaala	1			180	
YHTEENSÄ	**46**			**576**	

4. Barents Urheilu

Lapin Liikunta koordinoi ja toteuttaa **opetus- ja kulttuuriministeriön antamaa erityistehtävää Barents Urheilua** yhteistyössä Ruotsin ja Norjan urheiluorganisaatioiden, lajiliittojen ja muiden keskeisten kumppaneiden kanssa. Tavoitteena on **vahvistaa pohjoisten alueiden kansainvälistä urheiluyhteistyötä** sekä **lisätä nuorten mahdollisuuksia osallistua rajat ylittävään toimintaan** huomioiden alkuperäiskansat saamelaisalueella. Toiminnassa kehitetään yhteistyörakenteita, järjestetään yhteisiä tapahtumia ja vahvistetaan Barents-yhteistyön tunnettuutta urheilutoimijoiden keskuudessa. **Vuoden 2027 painopisteinä ovat paraurheilun kehittäminen osana Barents Games -toimintaa sekä Barents Urheilun tunnettuuden lisääminen.**

Barents Games

Barents Games on vuosittain **15-25-vuotiaille nuorille järjestettävä urheilutapahtuma**, jossa Kesä- ja talvikisat järjestetään vuorovuosin. **Vuoden 2027 Barents Winter Games -talvikisat järjestetään Piteåssa, Ruotsissa 19.-21.3.2027.** Barents urheilun tavoitteena vuonna 2027 on lisätä Barents Gamesin tunnettuutta ja tuoda kisoihin mukaan vähintään kaksi uutta paralajia. Barentsin Urheilukonferenssin päätöksellä **paraurheilijoiden osallistuminen on mahdollista kaikissa lajeissa**, jos kaikista maista saadaan osallistujia ja järjestävä seura saa tuen järjestämiseen.

Barents Urheilun toimikunta, komitea ja YLIB

Suomessa **Barents Urheilua johtaa ja koordinoi Lapin Liikunnan alla oleva Barents Urheilun toimikunta**. Toimikunnan jäsenistö koostuu toimihenkilöistä ja vapaaehtoisista, joilla on vahva tuntemus urheiluseuratoiminnasta ja urheilujohtamisesta omassa maakunnassaan. Toimikausi on kalenterivuosi ja toimikunnan edustajat valitaan Kainuun Liikunnan, Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilun ja Lapin Liikunnan kokouksissa. **Kansainvälisistä päätöksistä vastaa Barents Urheilukomitea**, jossa on edustajat jokaisesta Barents alueen maasta. **Nuorten osallistumista Barents Urheilun järjestämisessä vahvistetaan tukemalla Young Leaders in Barents (YLIB) -verkoston toimintaa** ja tarjoamalla mahdollisuuksia kansainväliseen vaikuttamiseen.

Kehittämistilaisuudet

Vuosien 2024–2028 toimintaa ohjaavat kansainvälinen Barents urheilun strategia ja toimintalinjaus, jonka hyväksyy **ylin päättävä elin, Barents Urheilun konferenssi**, joka 4.vuosi. Syyskuussa 2027 järjestetään Barentsin Urheilukonferenssi Norjassa, johon osallistuu jokaisen maan Barents Urheilun toimikunnat, sekä Barents Urheilulajien lajiyhdyshenkilöt. Suomen lajiliittojen ja lajiyhdyshenkilöiden kanssa pidetään yhteistapaamisia ja ennen talvikisoja myös infotilaisuus.

BARENTS URHEILUN / TAVOITTEET 2027

- Paraurheilun ja paralajien kehittäminen Barents kisojen osana.

- Barents Urheilun tunnettuuden kasvattaminen

BARENTS URHEILUN / TOIMENPITEET 2027

- Toteutetaan kokoukset, tapahtumat ja tapaamiset, joissa kehitetään paraurheilua Barents Games kesä- ja talvikisoissa.

- Barents alueen urheiluseurojen ja lajiliittojen kanssa toteutetaan yhteistyötapaamisia.

BARENTS URHEILU / SEURANTA JA ARVIOINTI 2027

- Barents Games-tapahtumiin saadaan mukaan kaksi (2) uutta paralajia huomioiden kesä- ja talvilajien kokonaisuudet. Lähtötaso 7, tavoitetaso 9.

- Paraurheilun ja soveltavan liikunnan yhteistyötä on toteutettu Suomen, Ruotsin ja Norjan välillä vähintään kolmen (3) yhteisen toimenpiteen muodossa.

- Barents Games -tapahtumien paralajien lisäämisestä on tehty yhteinen suunnitelma Barents Urheilun verkostossa.

- Tunnettuuskysely toteutettu, kyselyn tulokset analysoitu ja lähtötaso määritelty tulevaa seurantaa varten Suomen Barents-alueen urheiluseuroille ja lajiliitoille.

BARENTS URHEILU 2027	Tilaisuuksia / Tavoite	**Tilaisuuksia / Toteutunut**	Toteutumispaikka	Osallistujia / Tavoite	**Osallistujia / Toteutunut**
Barents Winter Games 2027, Piteå	**1**		Piteå, Ruotsi	**250**	
Kokoukset	**12**			**112**	
Barents Urheilun toimikunta	4			36	
Barents Sports Committee	4			36	
YLIB, Nuoret johtajat -tapaamiset	4			40	
Kehittämistilaisuudet	**9**			**120**	
Barents Urheilu konferenssi	1		Norja	40	
Lajiyhdyshenkilöiden tapaamiset	2			30	
Lajiliittojen yhteistyöpalaverit	5			20	
Tiedotustilaisuudet Suomen joukkue kohti talvikisoja	1			30	
YHTEENSÄ	**22**			**482**	

5. Lasten ja nuorten liikunta

Lasten ja nuorten liikunnan toimialan tavoitteena on edistää liikunnallista elämäntapaa sekä vahvistaa lasten ja nuorten mahdollisuuksia liikkua arjessaan. Toiminta kohdistuu erityisesti varhaiskasvatuksen, koulujen ja oppilaitosten henkilöstöön sekä lapsiin ja nuoriin. Liikkumista edistetään koulutusten, sparrausten, verkostotyön ja tapahtumien avulla yhteistyössä alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden kanssa.

Vuonna 2027 painopisteinä ovat koulutusten vaikuttavuuden kehittäminen, Liikkuvan opiskelun alueellisen toiminnan vahvistaminen sekä verkosto- ja tapahtumatoiminnan kehittäminen.

Koulutukset

Koulutusten tavoitteena on vahvistaa henkilöstön osaamista liikunnallisen toimintakulttuurin kehittämisessä. Koulutuksia toteutetaan varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja oppilaitosten henkilöstölle paikallisten tarpeiden mukaisesti. Erityisesti pyritään tavoittamaan kuntia ja yksiköitä, joissa liikkumisen edistämiseen tarvitaan lisää tukea.

Vuonna 2027 kehitetään koulutusten vaikuttavuutta siten, että koulutuksissa opitut toimintatavat siirtyvät pysyväksi osaksi arkea. Koulutuksiin sisällytetään konkreettisten kehittämistoimenpiteiden suunnittelua ja kokeillaan niiden toteutumisen seurantaa koulutusten jälkeen.

Sparraukset ja kehittämistilaisuudet

Sparrauksilla tuetaan kuntia, varhaiskasvatusyksiköitä, kouluja ja oppilaitoksia liikunnallisen toimintakulttuurin kehittämisessä. Tukea tarjotaan esimerkiksi toiminnan suunnitteluun, hankehakemuksiin, nykytilan arviointiin ja hyvien käytäntöjen hyödyntämiseen.

Vuonna 2027 painotetaan erityisesti Liikkuvan opiskelun aktivointia Lapissa sekä esi- ja perusopetuksen liikunnallista elämäntapaa edistävien velvoitteiden toteuttamista. Oppilaitoksia kannustetaan hyödyntämään valtakunnallisia kehittämisavustuksia ja osallistumaan alueelliseen yhteistyöhön.

Tapahtumat ja leirit

Sporttiparkki-liikuntakiertueella edistetään lasten ja nuorten koulupäivän aikaista liikkumista sekä tarjotaan mahdollisuuksia tutustua monipuolisesti eri liikuntamuotoihin. Vuonna 2027 tavoitteena on jatkaa kaksipäiväistä kiertuetta ja kehittää tapahtuman sisältöjä. Lisäksi selvitetään mahdollisuuksia monistaa Sporttiparkin kaltaisia tapahtumakonsepteja eri puolille Lappia.

Sporttileiri toteutetaan vuonna 2027 päiväleirimuotoisena. Leirin tavoitteena on tarjota alakouluikäisille lapsille monipuolisia liikuntakokemuksia turvallisessa ja yhdenvertaisessa toimintaympäristössä.

Lisäksi tuetaan kuntien liikunnallisia tapahtumia ja kampanjoita, kuten Euroopan urheiluviikkoa (#BeActive) ja Jekku-jänön toimintaviikkoa.

Liikkuvat-kokonaisuuden alueellinen edistäminen

Lapin Liikunta tukee Liikkuva varhaiskasvatus-, Liikkuva koulu- ja Liikkuva opiskelu -ohjelmien paikallista ja alueellista toteuttamista. Toiminnan tavoitteena on lisätä liikkumista varhaiskasvatus- ja opiskelupäivien aikana sekä vahvistaa liikunnallista toimintakulttuuria.

Vuonna 2027 erityisenä kehittämiskohteena on Liikkuvan opiskelun vahvistaminen Lapissa. Oppilaitoksia aktivoidaan mukaan toimintaan, verkostoitumiseen ja liikunnallisen opiskeluarjen kehittämiseen.

Verkostotyö

Lapin Liikunta koordinoi ja kehittää Liikkuva varhaiskasvatus-, Liikkuva koulu-, Liikkuva opiskelu-, Harrastamisen Suomen mallin ja KouluPT-verkostojen toimintaa. Verkostojen tavoitteena on edistää tiedonvaihtoa, yhteistyötä ja hyvien käytäntöjen leviämistä koko maakunnassa.

Vuonna 2027 vahvistetaan verkostojen jatkuvuutta ja toiminnan vaikuttavuutta. Erityisesti Pohjoisen Liikkuva opiskelu -verkoston toimintaa kehitetään selkeyttämällä sen tavoitteita, aktivoimalla uusia oppilaitoksia ja vahvistamalla osallistujien välistä yhteistyötä.

Lapin Liikunta osallistuu myös valtakunnalliseen verkostoyhteistyöhön ja järjestää alueellisia kohtaamisia. Harrastamisen Suomen mallin Lapin verkostossa edistetään harrastustoiminnan kehittämistä ja ajankohtaisten toimintamallien jakamista.

Lisää Liikettä -hanke

Lisää Liikettä -hanketyön tavoitteena on edistää Liikkuvat-kokonaisuuden toteuttamista alueellisesti. Lasten ja nuorten liikunnan osalta kokonaisuuteen kuuluvat Liikkuva varhaiskasvatus, Liikkuva koulu ja Liikkuva opiskelu. Hanketyöllä lisätään liikkumista varhaiskasvatus- ja opiskelupäivien aikana henkilöstön koulutusten, sparrausten ja verkostotyön avulla.

Vuonna 2027 nostetaan erityisesti esiin perheiden merkitys lasten ja nuorten liikunnallisen elämäntavan tukemisessa. Vanhempainilloissa tarjotaan tietoa arjen liikkumisen merkityksestä sekä käytännön keinoja, joilla vanhemmat voivat kannustaa lapsiaan liikkumaan. Kehittämistyön tukena hyödynnetään myös nykytilan arviointia.

LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA / TAVOITTEET 2027

- Tuetaan Liikkuvat-kokonaisuuden paikallista ja alueellista toteuttamista.

- Vahvistetaan koulutusten vaikuttavuutta ja pysyviä liikunnallisia toimintatapoja.

- Aktivoidaan Liikkuva opiskelu -toimintaa ja lisätään Lapin oppilaitosten osallistumista verkostoihin.

- Vahvistetaan verkostojen jatkuvuutta ja kehitetään tapahtumatoimintaa.

LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA / TOIMENPITEET 2027

- Toteutetaan tarvelähtöisiä koulutuksia ja sparrauksia varhaiskasvatukseen, kouluihin ja oppilaitoksiin.

- Kokeillaan koulutusten jälkeen 4–6 viikon seurantaa ja arjen muutosten arviointia.

- Kannustetaan oppilaitoksia Liikkuva opiskelu -toimintaan, valtakunnallisiin kehittämisavustuksiin ja verkostoyhteistyöhön.

- Selkeytetään Liikkuva opiskelu -verkoston tavoitteita ja tuetaan muiden verkostojen jatkuvuutta.
- Kehitetään kaksipäiväistä Sporttiparkkia ja monistettavia tapahtumia; toteutetaan Sporttileiri päiväleirimuotoisena.

LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA / SEURANTA JA ARVIOINTI 2027

- Liikkuva opiskelu -verkosto kokoontuu jokaisella alueella.
- Yli puolet Lapin oppilaitoksista on mukana verkostoissa.
- Kerätään koulutuspalaute ja arvioidaan koulutusten jälkiseurannan kokeilun tuloksia.
- Seurataan verkostotapaamisten, tapahtumien ja kehittämistoimenpiteiden toteutumista

LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA 2027	Tilaisuuksia / Tavoite	Tilaisuuksia / Toteutunut	Toteuturnispaikka	Osallistujia / Tavoite	Osallistujia / Toteutunut
Koulutukset	**38**			**660**	
Ihan Pihalla	3			45	
Muut	3			45	
Toiminnallinen oppiminen	4			60	
Muut	3			45	
Toiminnallinen oppiminen	4			60	
Välkkärit ja muut vertaisohjaajakoulutukset	15			315	
Parkkiohjaajat	3			45	
Leiriohjaajat	3			45	
Verkostotoiminta	**14**			**160**	
Lapin Harrastamisen Suomen malli -verkosto	3			20	
Varhaiskasvatus-, koulu- ja opiskeluverkostot	7			120	
Koulu PT-toiminta	4			20	
Tapahtumat	**7**			**1330**	
Sporttileiri	1			130	
Sporttiparkki ja muut liikuntatapahtumat	6			1200	
Sparraukset ja kehittämistilaisuudet	**15**			**40**	
Sparraus, Lisää liikettä, varhaiskasvatus					
Sparraus, Lisää liikettä, perusopetus					
Sparraus, Lisää liikettä, oppilaitos					
YHTEENSÄ	**74**			**2190**	

6. Aikuisten ja ikäihmisten liikunta

Aikuisten ja ikäihmisten liikunnan toimialan **tavoitteena on lisätä lappilaisen aikuisväestön liikunta-aktiivisuutta sekä kannustaa ja innostaa terveelliseen elämäntapaan huomioiden erityisesti terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat.** Lisäksi pyrimme kehittämään toimintaa, joka **ylläpitää ikääntyvän väestön terveyttä ja toimintakykyä**. Tarjoamme välineitä aikuisväestön liikkumista sekä terveyttä ja hyvinvointia edistäviin käytäntöihin muun muassa kunnille, työyhteisöille ja urheiluseuroille. Nostamme esiin liikkumattomuuden haasteita ja liikunnan merkitystä terveyden edistämistyössä. Tavoitteiden saavuttamisen tukena käytetään valtakunnallista Liikkuvat-kokonaisuutta. Lisäksi toteutetaan yhteishankkeita muiden aluejärjestöjen kanssa.

Vuonna 2027 aikuisten ja ikäihmisten liikunnan **painopisteinä** ovat ***Lapin elintapaohjausverkoston kehittäminen yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen kanssa***, ***henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen käyttöönoton edistäminen*** *ja* ***tapahtumien uudistamistyö****.*

<u>Koulutukset, luennot ja puheenvuorot</u>

Järjestämme erilaisia terveysliikunnan **koulutuksia** sekä **luentoja** muun muassa työyhteisöille ja terveyden edistämisen ammattilaisille. **Työyhteisöille** suunnattujen sisältöjen tavoitteena on tuoda esille helppoja tekoja ja menetelmiä liikkuvampaan työelämään. **Terveyden edistämisen ammattilaisille** suunnattujen sisältöjen tavoitteena on tarjota uusia työkaluja sekä motivaatiota terveyden edistämisen työhön, kuten liikuntaneuvonnan palveluketjun kehittämiseen. Näiden lisäksi osallistumme erilaisiin tilaisuuksiin **asiantuntijapuheenvuoroilla** ja toteutamme koulutuksia aikuisryhmien vetäjille ja vertaisohjaajille. **Opiskelijoille** järjestämme testauskoulutuksia tapahtumiemme toteutukseen liittyen.

Vuonna 2027 koulutusten, luentojen ja puheenvuorojen keskeisenä teemana on **liikkuva työelämä**, erityisesti työpäivän aikaisen liikkeen lisääminen, henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen jalkauttaminen sekä liikkumista tukevan työhyvinvointikulttuurin vahvistaminen.

<u>Tapahtumat</u>

Toteutamme kunnissa **Lähe sieki liikkeelle -tapahtumia**, jotka sisältävät työikäisille tarkoitettuja hyvinvointimittauksia. Lisäksi järjestämme ikäihmisille suunnattuja **Kunnon Mummola -tapahtumia**. Tapahtumien tavoitteena on lisätä osallistuneiden tietoisuutta omasta terveydestään sekä motivoida liikunnallisten, terveyttä edistävien elämäntapojen pariin. Tapahtumien toteutuksen osalta teemme yhteistyötä Lapin ammattikorkeakoulun kanssa.

Lähe sieki liikkeelle -tapahtumassa osallistuja pääsee Kehon kuntoindeksi -mittaukseen (sis. käden puristusvoiman, kehonkoostumuksen sekä kestävyyskunnon mittaukset). Jokainen kävijä saa testituloksista yhteenvedon, josta omien vahvuuksien ja kehityskohteiden seuranta on helppoa. **Kunnon Mummola** on yli 65-vuotiaille suunnattu tapahtuma, jossa pääteemoina ovat tasapaino, voima sekä kaatumisen ennaltaehkäisy. Tapahtumassa osallistujat pääsevät erilaisiin fyysistä

toimintakykyä ja tasapainoa arvioiviin testeihin. Laadimme tapahtumien tilaajille kattavat yhteenvetoraportit kuntakohtaisista tuloksista sekä asiakaspalautteista.

Vuonna 2027 painopisteenä on **tapahtumatoiminnan uudistaminen** ja **kehittäminen**. Lähe sieki liikkeelle- ja Kunnon Mummola -tapahtumien sisältöjä ja toteutustapoja arvioidaan ja uudistetaan vastaamaan entistä paremmin eri kohderyhmien tarpeita. Samalla kartoitetaan mahdollisuuksia **uusien tapahtumakonseptien kehittämiseen**. Uudistamistyössä hyödynnetään tapahtumista saatuja kokemuksia ja osallistujapalautteita sekä vahvistetaan yhteistyötä kuntien, järjestöjen, urheiluseurojen ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa.

Liikuttava Suomi -hanke

Liikuttava Suomi on kaikkien 15 liikunnan aluejärjestön **yhteinen kehittämishanke**. Hankkeen tavoitteena on **lisätä työikäisen aikuisväestön** sekä **ikäihmisten fyysistä aktiivisuutta**, **liikuntaa** ja **hyvinvointia alueellisesti**. Tavoitteita edistetään **kehittämällä liikuntaneuvonnan palveluketjuja** ja **elintapaohjausta**, toteuttamalla **Liikkuva työelämä -toimintaa** sekä vahvistamalla **ikäihmisten fyysistä aktiivisuutta** ja **liikuntaa tukevia toimintamalleja**. Lisäksi hankkeessa tuetaan Lisää liikettä -hankkeen tavoitteiden toteutumista sekä tehdään yhteistyötä lasten ja nuorten liikunnan kehittäjien ja seurakehittäjien kanssa.

Liikuntaneuvonnan palveluketjujen sekä elintapaohjauksen kehittäminen

Liikuntaneuvonta on osa kokonaisvaltaista elintapaohjausta, joka sisältää ohjausta ja tukea liikunnalliseen elämäntapaan sekä muiden terveellisten elintapojen pariin. Liikuntaneuvonnan tärkein piirre on sen ympärille rakentuva palveluketju, jonka kautta terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat tunnistetaan ja ohjataan liikuntaneuvontaan. Liikuntaneuvonnan palveluketjun kehittämistyössä **päämääränä on, että jokaisessa Lapin kunnassa olisi tarjolla liikuntaneuvontaa**. Tavoitteena on kehittää liikuntaneuvontaa ja liikunnan puheeksi ottamista osana matalan kynnyksen liikuntapalveluketjua, levittää ja juurruttaa liikuntaneuvonnan hyviä käytäntöjä sekä aktivoida alueellisia ja paikallisia toimijoita yhteistoimintaan terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien liikunta-aktiivisuuden lisäämiseksi.

Vuonna 2027 yhtenä keskeisenä tavoitteena on jatkaa **Lapin elintapaohjausverkoston** toiminnan kehittämistä ja juurruttamista hyvinvointialueen, kuntien ja järjestöjen yhdyspinnalle **yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen kanssa**. Verkostotyöllä edistetään Lapin alueellisen hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman elintapaohjaukseen liittyvien toimenpiteiden toteutumista ja seurantaa sekä kehitetään yhteisiä alueellisia elintapaohjauksen toimintakäytäntöjä. Verkosto toimii myös elintapaohjauksen osaamisen vahvistamisen, hyvien käytäntöjen jakamisen, ajankohtaisen tiedonvaihdon ja toimijoiden keskinäisen vertaistuen foorumina. Lisäksi tärkeänä painopisteenä vuonna 2027 on **kunnille tarjottava tuki** liikuntaneuvonnan ja elintapaohjauksen kehittämistyössä.

Liikkuva työelämä

Liikkuva työelämä -painopisteen tavoitteena on **lisätä suomalaisten työikäisten fyysistä hyvinvointia sekä edistää henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen leviämistä työelämän verkostojen kautta**. Koordinoimme **Lapin Työpaikkaliikunnan verkostoa** ja tarjoamme eri kokoisille työyhteisöille tukea, työkaluja ja toimivia käytäntöjä liikunta-aktiivisuuden kehittämiseen ja ylläpitoon. Työelämän näkökulmasta liikkuminen kytkeytyy olennaisesti **hyvinvointiin**, **työkykyyn** ja **työn tuottavuuteen**. Kun työpäivään **lisätään liikettä**, kokonaisliikunnan määrä kasvaa luontevasti -parhaimmillaan liike on osa työpäivän rakennetta ja kulttuuria.

Vuonna 2027 tavoitteena on **edistää henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen käyttöönottoa erityisesti kunnissa**. Keskeisenä **kohderyhmänä** ovat **kuntien** henkilöstöhallinto, työhyvinvoinnista vastaavat sekä liikuntapalvelut. Tavoitteena on vahvistaa henkilöstöliikunnan asemaa osana kuntien työhyvinvoinnin edistämistä ja tavoittaa vuoden aikana vähintään 50 % Lapin kunnista. **Toimenpiteinä** toteutetaan muun muassa henkilöstöliikuntaa käsitteleviä asiantuntijapuheenvuoroja, jaetaan materiaaleja ja hyviä käytäntöjä sekä tarjotaan konkreettista tukea suunnitelmallisen liikkumisen edistämiseen. Toimenpiteissä hyödynnetään Lapin Työpaikkaliikunnan verkostoa, johon pyritään saamaan mukaan myös uusia kuntatoimijoita.

Liikunnan kuntafoorumi

Koordinoimme Lapin liikunnan kuntafoorumia, jossa kohderyhmänä ovat kuntien liikunnasta vastaavat. **Verkostossa opitaan, jaetaan ajatuksia, saadaan vertaistukea ja tutustutaan toisiin**. Verkoston jäsenet tuovat tapaamisiin omaa tietoaan ja osaamistaan, kontaktejaan, näkemyksiään ja kokemuksiaan. Verkosto kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Osallistujat saavat esittää toiveita tapaamisten sisältöihin. Vuoden 2027 pääteemana on **tiedolla johtaminen**.

AIKUISTEN JA IKÄIHMISTEN LIIKUNTA / TAVOITTEET 2027

- Lapin elintapaohjausverkoston toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen

- Henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen käyttöönoton edistäminen erityisesti kunnissa

- Kuntien tukeminen liikuntaneuvonnan ja elintapaohjauksen kehittämistyössä

- Tapahtumatoiminnan uudistaminen ja kehittäminen

AIKUISTEN JA IKÄIHMISTEN LIIKUNTA / TOIMENPITEET 2027

- Lapin elintapaohjausverkoston ja työpaikkaliikunnan verkoston aktiivinen koordinointi ja kehittäminen

- Kuntien ja työyhteisöjen sparraukset, koulutukset ja asiantuntijapuheenvuorot

- Henkilöstöliikunnan hyvien käytäntöjen ja materiaalien jakaminen

- Lähe sieki liikkeelle- ja Kunnon Mummola -tapahtumien kehittäminen sekä uusien tapahtumakonseptien ideointi

AIKUISTEN JA IKÄIHMISTEN LIIKUNTA / SEURANTA JA ARVIOINTI 2027

- Kerätty palaute osallistujilta, tilaajilta ja yhteistyökumppaneilta
- Verkostojen kokoontumiset ja osallistujamäärät
- Koulutusten, sparrausten ja asiantuntijapuheenvuorojen määrä
- Henkilöstöliikunnan toimenpiteillä tavoitettu vähintään 50 % Lapin kunnista
- Liikuntaneuvontaa tarjoavien kuntien määrä
- Tapahtumien uudistamistyön eteneminen

AIKUISTEN JA IKÄIHMISTEN LIIKUNTA 2027	Tilaisuuksia / Tavoite	**Tilaisuuksia / Toteutunut**	Toteutumispaikka	Osallistujia / Tavoite	**Osallistujia / Toteutunut**
Koulutukset / Luennot / Puheenvuorot	**20**			**230**	
Liikkuva työelämä	10			150	
Testauskoulutukset opiskelijoille	8			50	
Ikäihmiset	2			30	
Tapahtumat	**24**			**1550**	
Lähe sieki liikkeelle	12			750	
Kunnon Mummola	12			800	
Työhyvinvointikokonaisuudet	**5**			**200**	
Verkostotoiminta	**6**			**120**	
Lapin Työpaikkaliikunta -verkosto	2			40	
Lapin elintapaohjausverkosto	2			50	
Liikunnan kuntafoorumi	2			30	
Sparraukset / Kehittämistilaisuudet	**10**			**25**	
YHTEENSÄ	**65**			**2125**	

7. LA – Community & Careers -hanke

LAPLAND FUSION – Community & Careers on Euroopan unionin osarahoittama hanke, jonka **tavoitteena on edistää työllistymistä, kansainvälisten osaajien kotoutumista ja pysyvää kiinnittymistä Lappiin.** Hanke hyödyntää järjestötoimintaa ja yritysyhteistyötä uudenlaisina väylinä työelämään ja osallisuuteen. Hankkeen päätoteuttajana toimii Lapin ammattikorkeakoulu ja osatoteuttajana Lapin Liikunta. Hankkeen toteutusaika on 1.8.2026-30.11.2028.

Hankkeen kokonaisbudjetti on 123 562 euroa, josta EU:n ja valtion rahoitusta on 98 849 euroa (80 %) ja Lapin Liikunnan omarahoitusosuutta 24 713 euroa (20 %). Varsinaisena kohderyhmänä ovat opiskelijat, erityisesti vaihto- ja tutkinto-opiskelijat ammattikorkeakoulussa ja REDUssa. Lisäksi varsinaisena kohderyhmänä ovat työttömät henkilöt (maahanmuuttajat ja paikalliset). Maantieteellisenä toiminta-alueena on Lappi.

Työpaketit:

Hanke koostuu viidestä työpaketista. Työpaketeille 2 ja 3 on nimetyt vastuutahot, mutta ne toteutetaan tiiviissä yhteistyössä hankkeelle laaditun aikataulun mukaan. Kaikki työpaketit sisältävät alla esitettyjen toimenpiteiden lisäksi vaikuttavuuden arvioinnin, raportoinnin, palautteet ja jatkuvuuden suunnittelun.

Työpaketti 1: Työttömien (paikalliset ja maahanmuuttajat) ja opiskelijoiden (kansainväliset) tarpeiden kartoitus sekä kehitysaskeleet. Tavoitteena on tuottaa tietoa, jonka perusteella hankkeessa voidaan kohdentaa toimenpiteet työllisyyden edistämiseksi ja kehittää ratkaisuja, jotka vastaavat yksilön tarpeisiin. Toimenpiteinä osallistujien rekrytointi, kartoituskysely sekä kehittämistyöpajat.

Työpaketti 2 (Lapin Liikunta): Järjestötoiminnasta yhteisöllisyyttä, pitovoimaa ja verkostoja työelämään. Tavoitteena on edistää työttömien ja opiskelijoiden työllistymistä järjestötoiminnan kautta kehittämällä osaamista, työelämäkontakteja ja käytännön kokemusta sekä vahvistamalla järjestöjen, yritysten ja julkisen sektorin yhteistyötä. Toimenpiteinä koulutuskokonaisuuksien rakentaminen, pilotointi ja kehittäminen sekä vapaaehtoistoiminnan toteuttaminen yhteistyössä järjestöjen ja yritysten kanssa.

Työpaketti 3 (Lapin AMK): Työllistymistä tukeva koulutus työttömille (paikalliset ja maahanmuuttajat), opiskelijoille (pääpaino kv-opiskelijat) ja yritysten työntekijöille. Tavoitteena on vahvistaa kohderyhmän työllistymismahdollisuuksia kehittämällä työelämälähtöistä koulutusta sekä tukemalla verkostoitumista alueen yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa.

Toimenpiteinä koulutuskokonaisuuksien suunnittelu, pilotointi ja kehittäminen, yritysvierailut ja verkostoitumistapahtumat sekä harjoittelut, opinnäytetyöt ja työelämäyhteistyö.

Työpaketti 4: Viestintä ja vaikuttavuus. Tavoitteena on tukea kohderyhmän työllistymistä vahvistamalla viestintää, näkyvyyttä ja osallisuutta. Viestinnällä varmistetaan myös ajantasainen tiedonvälitys sekä luodaan osallistumisen mahdollisuuksia. Toimenpiteinä viestintäsuunnitelma, monikanavainen viestinnän toteutus ja arviointi läpi koko hankeajan, kohti työelämää etenemistä kuvaavan ohjeistuksen luominen, uratarinoiden kerääminen sekä tulosten ja hyvien käytänteiden levittäminen.

Työpaketti 5: Hankehallinnointi ja -johtaminen. Työpaketilla varmistetaan hankkeen laadukas toteutus ja tiedonkulku toteuttajatahon välillä. Toimenpiteinä hankkeen käynnistäminen, ohjausryhmän nimeäminen ja kokoukset, hankkeen taloushallinto ja sen koordinaatio ja yhteistyö toteuttajatahojen välillä, hankkeen toimenpiteiden ja aikataulujen seuraaminen sekä hankkeen julkaisut, viestintä ja raportointi.

Vuoden 2027 keskeiset hanketoimenpiteet

- Työpaketti 1 tuottaman tiedon analysointi ja raportointi, jotka ohjaavat työpakettien 2 & 3 toimenpiteitä.
- Osallistujien (kohderyhmä ja hankekumppanit) kontaktoiminen ja sitouttaminen hankkeen toimintaan.
- Vuoden 2027 aikana toteutetaan tapahtumia, esimerkiksi viikoittainen LAPLAND FUSION Meet UP-kohtaamistapahtuma, työpaja (TP1), koulutuksia (TP2&3) sekä hanke on esillä erilaisissa tapahtumissa, kuten rekrytointimessuilla.
- Ohjeistuksen luominen ja uratarinoiden kerääminen (TP4).

LAPLAND FUSION – Community & Careers 2027	**Tilaisuuksia / Tavoite**	**Tilaisuuksia / Toteutunut**	**Toteutumispaikka**	**Osallistujia / Tavoite**	**Osallistujia / Toteutunut**
TP1 Työpajat					
Työpaja 2/2	1		Kemi /Rovaniemi	10	
TP2 Koulutukset					
Seurakoulutus (kaikille avoin)	4		Lappi / Teams	50	
Tapahtumat					
Meet UP-tapahtuma	20		Rovaniemi / Kemi / muu Lappi	200	
YHTEENSÄ	**25**			**260**	

8. Yhteenveto lukuina

LAPIN LIIKUNTA 2027	Tilaisuuksia / Tavoite	**Tilaisuuksia / Toteutunut**	Osallistujia / Tavoite	**Osallistujia / Toteutunut**
Hallinto	10		150	
Seuratoiminta	46		576	
Barents Urheilu	22		482	
Lasten ja nuorten liikunta	74		2190	
Aikuisten ja ikäihmisten liikunta	65		2125	
LAPLAND FUSION – Community & Careers	25		260	
YHTEENSÄ	**242**		**5783**	

9. Taloussuunnitelma / Lapin Liikunta ry

	Budjetti 01.01.2027 31.12.2027
VARSINAINEN TOIMINTA	
TUOTOT	
OSANOTTOMAKSUT	83 000,00
MUUT TUOTOT	
MUUT TUOTOT	46 000,00
HANKE YM. VASTAAVAT TULOT	104 995,00
MUUT TUOTOT	150 995,00
TUOTOT	233 995,00
HENKILÖSTÖKULUT	
PALKAT JA PALKKIOT	-291 540,00
ELÄKEKULUT	-49 200,00
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-8 660,00
HENKILÖSTÖKULUT	-349 400,00
POISTOT	-2 000,00
MUUT KULUT	
VUOKRAKULUT	-24 300,00
ULKOPUOLISET PALVELUT	-64 300,00
MATKA, MAJOITUS, OSANOTTOMAKSUT	
HENKILÖKUNTA	-13 000,00
TOIMINTAAN OSALLISTUVAT	-30 000,00
MATKA, MAJOITUS, OSANOTTOMAKSUT	-43 000,00
MATERIAALIKULUT	-4 050,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-12 350,00
MUUT KULUT	-148 000,00
VARSINAINEN TOIMINTA	-265 405,00
VARAINHANKINTA	
TUOTOT	
JÄSENMAKSUT JA MYYNTITOIMINTA	14 000,00
LAHJOITUKSET	8 500,00
TUOTOT	22 500,00
VARAINHANKINTA	22 500,00
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-242 905,00
YLEISAVUSTUKSET JA HANKETUET	
TOIMINTA-AVUSTUS	233 500,00
YLEISAVUSTUKSET JA HANKETUET	233 500,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 405,00

10. Taloussuunnitelma / Barents Urheilu

	Budjetti 01.01.2027 31.12.2027
VARSINAINEN TOIMINTA	
HENKILÖSTÖKULUT	
PALKAT JA PALKKIOT	-25 000,00
HENKILÖSTÖKULUT	-25 000,00
MUUT KULUT	
ULKOPUOLISET PALVELUT	-17 000,00
MATKA, MAJOITUS, OSANOTTOMAKSUT	
HENKILÖKUNTA	-1 800,00
TOIMINTAAN OSALLISTUVAT	-22 000,00
MATKA, MAJOITUS, OSANOTTOMAKSUT	-23 800,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-600,00
MUUT KULUT	-41 400,00
VARSINAINEN TOIMINTA	-66 400,00
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-66 400,00
YLEISAVUSTUKSET JA HANKETUET	
TOIMINTA-AVUSTUS	40 000,00
YLEISAVUSTUKSET JA HANKETUET	40 000,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-26 400,00